



REPUBLIKA HRVATSKA  
DRŽAVNI URED ZA REVIZIJU  
Područni ured Čakovec

---

IZVJEŠĆE O OBAVLJENOJ PROVJERI IZVRŠENJA DANIH PREPORUKA  
ZA REVIZIJU UČINKOVITOSTI POSTIZANJA REZULTATA I OSTVARIVANJE CILJEVA  
POSLOVANJA TRGOVAČKIH DRUŠTAVA U VLASNIŠTVU JEDINICA LOKALNE I  
PODRUČNE (REGIONALNE) SAMOUPRAVE NA PODRUČJU  
MEĐIMURSKE ŽUPANIJE

Čakovec, travanj 2016.

## S A D R Ž A J

stranica

---

### SAŽETAK

I.	IZVRŠENJE DANIH PREPORUKA	3
II.	UČINCI IZVRŠENIH PREPORUKA	9



REPUBLIKA HRVATSKA  
DRŽAVNI URED ZA REVIZIJU  
Područni ured Čakovec

---

KLASA: 041-01/14-10/33  
URBROJ: 613-22-16-60

Čakovec, 20. travnja 2016.

**IZVJEŠĆE O OBAVLJENOJ PROVJERI IZVRŠENJA DANIH PREPORUKA  
ZA REVIZIJU UČINKOVITOSTI POSTIZANJA REZULTATA I OSTVARIVANJE CILJEVA  
POSLOVANJA TRGOVAČKIH DRUŠTAVA U VLASNIŠTVU JEDINICA LOKALNE I  
PODRUČNE (REGIONALNE) SAMOUPRAVE NA PODRUČJU  
MEĐIMURSKE ŽUPANIJE**

Na temelju odredbi članaka 12. i 14. Zakona o Državnom uredu za reviziju (Narodne novine 80/11), obavljena je provjera izvršenja danih preporuka za reviziju učinkovitosti postizanja rezultata i ostvarivanja ciljeva poslovanja trgovačkih društava u vlasništvu jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave na području Međimurske županije.

Provjera je obavljena na način i prema postupcima utvrđenim okvirom revizijskih standarda Međunarodne organizacije vrhovnih revizijskih institucija (INTOSAI) i Kodeksom profesionalne etike državnih revizora.

Postupci provjere su provedeni od 30. studenoga 2015. do 20. travnja 2016.

## SAŽETAK

Na temelju odredbi članaka 12. i 14. Zakona o Državnom uredu za reviziju je obavljena revizija učinkovitosti postizanja rezultata i ostvarivanja ciljeva poslovanja trgovačkih društava u vlasništvu jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave na području Međimurske županije (dalje u tekstu: Županije). Postupci revizije provedeni su od 27. siječnja do 17. lipnja 2014. Revizijom su bila obuhvaćena trgovačka društva na području Županije u vlasništvu jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave, koja su jedinice lokalne i područne (regionalne) samouprave osnovale za obavljanje drugih djelatnosti i to: poticanje regionalnog razvoja, usluge privlačenja investicija, izradu projekata, upravljanje poslovnim zonama, izradu poslovnih, razvojnih, investicijskih i ostalih planova, trgovačko posredovanje, organizaciju sajmova, organizaciju i posredovanje u izgradnji, upravljanje imovinom jedinica i druge slične djelatnosti.

Predmet revizije su bili ciljevi i ostvareni rezultati poslovanja pet trgovačkih društava u vlasništvu jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave na području Županije: Regionalna razvojna agencija Međimurje Redea d.o.o., Čakovec, Međimurski sajam poduzetništva Mesap d.o.o., Nedelišće, Međimurska energetska agencija Menea d.o.o., Čakovec, Razvojna agencija grada Čakovca Čakra d.o.o., Čakovec te Gospodarske zone Prelog d.o.o., Prelog. Spomenuta društva su izabrana iz razloga što su im značajna sredstva za redovno poslovanje doznačavana iz proračuna u vidu pomoći.

Ciljevi revizije su bili:

- provjeriti jesu li postavljeni poslovni ciljevi u skladu s planovima i očekivanjima osnivača
- provjeriti ostvaruju li trgovačka društva planirane poslovne ciljeve
- utvrditi je li uspostavljeno odgovarajuće mjerjenje i praćenje poslovnih rezultata
- provjeriti ostvaruju li trgovačka društva zadovoljavajuće poslovne rezultate i
- ocijeniti je li postignuta planirana svrha njihova osnivanja.

Svrha i cilj osnivanja trgovačkih društava obuhvaćenih revizijom je ostvarivanje javnog interesa u lokalnoj, odnosno područnoj (regionalnoj) zajednici, koji su utvrdila predstavnička tijela (gradska i općinska vijeća, odnosno županijska skupština) odlukom o osnivanju. Djelatnosti trgovačkih društava su od javnog interesa i trebaju utjecati na povećanje gospodarskih aktivnosti, životnog standarda građana te ostvarivanje zadaća iz samoupravnog djelokruga gradova, općina i Županije (osnivača), koje se odnose na unaprjeđenje regionalnog razvoja, prirodnog okoliša i slično.

Državni ured za reviziju je ocijenio da su, od pet trgovačkih društava obuhvaćenih revizijom, dva društva postigla svrhu svoga osnivanja i to: Regionalna razvojna agencija Međimurje Redea d.o.o., Čakovec i Razvojna agencija grada Čakovca Čakra d.o.o., Čakovec, a društva Međimurski sajam poduzetništva Mesap d.o.o., Nedelišće, Međimurska energetska agencija Menea d.o.o., Čakovec i Gospodarske zone Prelog d.o.o., Prelog, nisu postigla planiranu svrhu svog osnivanja. Za otklanjanje slabosti i propusta su dane preporuke. Državni ured za reviziju ocjenjuje da bi provedba navedenih preporuka pridonijela postizanju veće odgovornosti fokusiranjem na strateške ciljeve u skladu s planovima osnivača te uspješnije i svrshishodnije poslovanje trgovačkih društava. Također, cilj danih preporuka je otklanjanje slabosti te primjena načela dobrog upravljanja.

Ciljevi provjere izvršenja danih preporuka su ocijeniti jesu li izvršene dane preporuke te je li postignut zadovoljavajući napredak.

Za potrebe prikupljanja revizijskih dokaza revidiranim subjektima upućeni su upiti i zatraženo je da sami ocijene napredak u izvršenju svake pojedine preporuke. Obavljeni su razgovori s odgovornim osobama, a provjera izvršenja danih preporuka potvrđena je uvidom u dokumentaciju. Svrha provjere je utvrditi koje su aktivnosti poduzete kako bi preporuke bile izvršene.

Državni ured za reviziju ocjenjuje da je postignut zadovoljavajući napredak jer je od 41 dane preporuke, 29 preporuka izvršeno, osam neizvršeno i četiri preporuke su izvršene djelomično. Pozitivni učinci koji se odnose na postavljanje poslovnih ciljeva, mjerjenje i izvešćivanje o postignutim rezultatima te postizanje planirane svrhe osnivanja društva su većim dijelom utvrđeni kod četiri društva (Regionalna razvojna agencija Međimurje Redea d.o.o., Čakovec, Međimurski sajam poduzetništva Mesap d.o.o., Nedelišće, Međimurska energetska agencija Menea d.o.o., Čakovec i Razvojna agencija grada Čakovca Čakra d.o.o., Čakovec), a kod društva Gospodarske zone Prelog d.o.o., Prelog, pozitivni učinci najvećim dijelom nisu utvrđeni.

## I. IZVRŠENJE DANIH PREPORUKA

U nastavku se daju podaci o izvršenju danih preporuka prema društvima obuhvaćenim revizijom.

Tablica broj 1

Izvršenje danih preporuka

Redni broj	Naziv društva	Ukupni broj danih preporuka	Izvršenje preporuka		
			Izvršene	Djelomično izvršene	Neizvršene
1.	Regionalna razvojna agencija Međimurje Redea d.o.o.	7	7	0	0
2.	Međimurski sajam poduzetništva Mesap d.o.o.	10	9	1	0
3.	Međimurska energetska agencija Menea d.o.o.	10	8	1	1
4.	Razvojna agencija grada Čakovca Čakra d.o.o.	7	5	0	2
5.	Gospodarske zone Prelog d.o.o.	7	0	2	5
Ukupno		41	29	4	8
% izvršenja		100,0	70,8	9,7	19,5

### Regionalna razvojna agencija Međimurje Redea d.o.o., Čakovec

#### 1. Postavljanje poslovnih ciljeva

- 1.1. Preporučeno je godišnjim programima rada, odnosno planovima poslovanja utvrditi naturalne pokazatelje i pokazatelje uspješnosti kako bi se omogućilo mjerjenje učinaka i praćenje ostvarenja postavljenih ciljeva.

Preporuka je izvršena. U svrhu mjerjenja učinaka i praćenja ostvarenja postavljenih ciljeva, Društvo je organizacijske ciljeve i ciljeve odjela s planiranim aktivnostima utvrdilo Strateškim planom za razdoblje 2014.-2016. te godišnjim planom prihoda i rashoda.

Naturalne i pokazatelje uspješnosti je utvrdilo Strateškim planom na razini ciljeva odjela te godišnjim planom prihoda i rashoda. Nije potrebno pratiti izvršenje preporuke.

## 2. Mjerenje i izvješćivanje o postignutim rezultatima

- 2.1. Preporučeno je u izvješćima o radu iskazati usporedbu odnosa broja zaposlenika koji obavljaju osnovnu djelatnost i broja zaposlenika koji obavljaju administrativne poslove, usporedbu pokazatelja uspješnosti s ranijim razdobljima te podatke o ukupnim troškovima po jedinici obavljene usluge.

Preporuke su izvršene. Izvješće o poslovanju za 2014. sadrži usporedbu odnosa broja zaposlenika koji obavljaju osnovnu djelatnost i broja zaposlenika koji obavljaju administrativne poslove te usporedbu pokazatelja uspješnosti s ranijim razdobljima. S obzirom da obavlja djelatnosti različitog sadržaja (izrada projekata za privlačenje sredstava fondova Europske unije, investicijskih elaborata, poslovnih planova, planova razvoja i strateških dokumenata, usluge privlačenja investicija), Društvo je podatke o ukupnim troškovima po jedinici obavljene usluge iskazalo na temelju ostvarenog godišnjeg prihoda i troška po zaposleniku. Nije potrebno pratiti izvršenje preporuka.

## 3. Postizanje planirane svrhe osnivanja društva

- 3.1. Preporučeno je s osnivačem urediti financiranje poslovanja Društva, obračunavati plaće u skladu sa smjernicama i prijedlozima osnivača te isplaćivati prigodne nagrade zaposlenicima u skladu s odlukama osnivača.

Preporuke su izvršene. Odlukom o delegiranju javnih poslova iz rujna 2012. Županija (osnivač) se obvezala financirati pružanje usluga od javnog interesa koje se odnose na regionalni razvoj, a obavljaju ih regionalni koordinatori. Odlukom se osnivač obvezao sredstva planirati proračunom i isplaćivati ih u skladu s prethodno odobrenim financijskim planom Društva koji mora biti sastavljen prema metodologiji osnivača. Također je, odredbama članka 24. Zakona o regionalnom razvoju Republike Hrvatske (Narodne novine 147/14) koje se primjenjuju od siječnja 2015. propisano, da su osnivači i vlasnici, odnosno suosnivači i suvlasnici regionalnih koordinatora dužni osigurati odgovarajuće finansijske i druge uvjete za kvalitetan rad regionalnih koordinatora. Plaće su obračunane u skladu sa smjernicama osnivača iz listopada 2013., a za isplatu prigodnih nagrada i naknada, osnivač nakon 2011. nije dao smjernice i prijedloge. Nije potrebno pratiti izvršenje preporuka.

## **Međimurski sajam poduzetništva Mesap d.o.o., Nedelišće**

### 1. Postavljanje poslovnih ciljeva

- 1.2. Preporučeno je donijeti strateški (dugoročni) plan razvoja, godišnjim programima rada, odnosno planovima poslovanja utvrditi naturalne pokazatelje i pokazatelje uspješnosti kako bi se omogućilo mjerenje učinaka, odnosno praćenje ostvarenja postavljenih ciljeva te definirati misiju, viziju i ciljeve poslovanja.

Preporuke su izvršene. Društvo je donijelo Strateški plan za razdoblje 2015.-2018. kojim su, između ostalog, definirani misija, vizija i ciljevi poslovanja.

Također, Strateškim planom su obuhvaćeni organizacijski ciljevi, akcijski plan i potrebni ljudski potencijali za postizanje organizacijskih ciljeva te je sastavljen plan organizacije sajmova i promocija. Naturalni i pokazatelji uspješnosti su utvrđeni u vidu povećanja prihoda od sajmova i drugih usluga te povećanja posjetitelja na godišnjoj razini. Nije potrebno pratiti izvršenje preporuka.

## 2. Mjerenje i izvješćivanje o postignutim rezultatima

- 2.1 Preporučeno je u izvješćima o radu iskazati usporedbu pokazatelja uspješnosti s ranijim razdobljima te podatke o ukupnim troškovima po jedinici obavljene usluge.

Preporuka je izvršena. Strateškim planom je obuhvaćen pregled pokazatelja uspješnosti pojedinih sajmova i aktivnosti s ranijim razdobljima te usporedba dijela troškova po jedinici obavljene usluge s drugim subjektima. Izvješće o poslovanju za 2014. sadrži usporedbu pokazatelja uspješnosti s ranijim razdobljima. Društvo je podatke o ukupnim troškovima po jedinici obavljene usluge iskazalo na temelju ostvarenih prihoda i rashoda, odnosno troškova pojedinih djelatnosti (sajmovi, najam, ostvarivanje potpora). Nije potrebno pratiti izvršenje preporuke.

## 3. Postizanje planirane svrhe osnivanja društva

- 3.1. Preporučeno je s osnivačem urediti način suradnje u provođenju poslovnih aktivnosti za ostvarenje strateških ciljeva te financiranje poslovanja društva. Također je preporučeno u finansijskim izvještajima iskazati fer i istiniti finansijski položaj društva te obračunavati plaće i prigodne nagrade u skladu sa smjernicama i prijedlozima osnivača.

Preporuke su djelomično izvršene. Poslovne aktivnosti za ostvarenje strateških ciljeva s osnivačima se uređuju na Skupštini društva koju čine osnivači te osnivanjem organizacijskog odbora u kojem su predstavnici osnivača, gradova, komora i turističkih zajednica. Zadaće organizacijskog odbora se odnose na podizanje kvalitete sajmova te podršku u pripremnim aktivnostima pojedinih poslovnih aktivnosti. Financiranje poslovanja za 2016. je uređeno sporazumom koji je s osnivačima zaključen u prosincu 2015. te bi društvo, u svrhu osiguranja sigurnosti poslovanja i ostvarenja strateških ciljeva, s osnivačima trebalo pisanim aktom urediti dugoročne načine suradnje koji se odnose na financiranje poslovanja. U svrhu prikazivanja fer i istinitog finansijskog položaja društva, u poslovnim knjigama je proveden ispravak rezultata poslovanja po poreznom nadzoru iz travnja 2013. Plaće su obračunane u skladu sa smjernicama osnivača iz listopada 2013., a za isplatu prigodnih nagrada i naknada, osnivač nakon 2011. nije dao smjernice i prijedloge. Izvršenje preporuke je potrebno pratiti u dijelu koji se odnosi na uređivanje suradnje s osnivačima u dijelu dugoročnog financiranja poslovanja.

## **Međimurska energetska agencija Menea d.o.o., Čakovec**

### 1. Postavljanje poslovnih ciljeva

- 1.1. Preporučeno je donijeti strateški (dugoročni) plan razvoja, godišnjim programima rada, odnosno planovima poslovanja utvrditi naturalne pokazatelje i pokazatelje uspješnosti kako bi se omogućilo mjerenje učinaka i praćenje ostvarenja postavljenih ciljeva te definirati misiju, viziju i ciljeve poslovanja.

Preporuke su djelomično izvršene. U vrijeme obavljanja provjere, u tijeku je izrada strateškog plana razvoja čiji završetak je planiran za lipanj 2016. Godišnjim programima rada, odnosno planovima poslovanja za 2014. nisu utvrđeni naturalni pokazatelji i pokazatelji uspješnosti. Društvo je definiralo i na mrežnim stranicama objavilo misiju, viziju i ciljeve poslovanja. Izvršenje preporuke je potrebno pratiti u dijelovima koji se odnose na donošenje strateškog plana razvoja te utvrđivanje naturalnih pokazatelja i pokazatelja uspješnosti u godišnjim programima rada, odnosno planovima poslovanja Društva.

## 2. Mjerenje i izvješćivanje o postignutim rezultatima

- 2.1. Preporučeno je u izvješćima o radu iskazati usporedbu odnosa broja zaposlenika koji obavljaju osnovnu djelatnost i broja zaposlenika koji obavljaju administrativne poslove, usporedbu pokazatelja uspješnosti s ranijim razdobljima, podatke o ukupnim troškovima po jedinici obavljene usluge te obrazloženja iz kojih je vidljivo zbog čega je postignuta postojeća razina rezultata.

Preporuke su izvršene. Godišnje izvješće o radu za 2014. sadrži usporedbu odnosa broja zaposlenika koji obavljaju osnovnu djelatnost i broja zaposlenika koji obavljaju administrativne poslove, usporedbu pokazatelja uspješnosti s ranijim razdobljima te obrazloženja iz kojih je vidljivo zbog čega je postignuta postojeća razina rezultata. Društvo je podatke o ukupnim troškovima po jedinici obavljene usluge iskazalo na temelju ostvarenih prihoda i rashoda. Nije potrebno pratiti izvršenje preporuka.

## 3. Postizanje planirane svrhe osnivanja društava

- 3.1. Preporučeno je s osnivačem definirati aktivnosti za realizaciju poslovnih ciljeva, s obzirom da društvo nije ostvarilo dio planiranih programa i projekata niti su razvidni rezultati provedenih programa i projekata. Također, obračunavati plaće u skladu sa smjernicama i prijedlozima osnivača te isplatiti prigodne nagrade zaposlenicima u skladu s odlukama osnivača.

Preporuke su izvršene. Društvo je od 2013. do 2015. izradilo strateške dokumente za osnivača, pripremalo natječaje, prijave i provodilo projekte koji su trebali biti ostvareni do konca 2013. Izrađeni su Program energetske učinkovitosti u neposrednoj potrošnji energije za Županiju za razdoblje 2013. – 2015., Planovi energetske učinkovitosti za 2015. i 2016., a u vrijeme obavljanja provjere u tijeku je izrada Akcijskog plana energetske učinkovitosti Županije za 2017. – 2019. Osim toga, izrađeni su i Akcijski planovi održivog energetskog razvoja za dva grada s područja Županije. Plaća direktora je od listopada 2013. isplaćena u skladu sa smjernicama osnivača. Društvo u 2013. i 2014. nije isplaćivalo božićnicu. Nije potrebno pratiti izvršenje preporuka.

## Razvojna agencija grada Čakovca Čakra d.o.o., Čakovec

### 1. Postavljanje poslovnih ciljeva

- 1.1. Preporučeno je donijeti strateški (dugoročni) plan razvoja te godišnjim programima rada, odnosno planovima poslovanja utvrditi naturalne pokazatelje i pokazatelje uspješnosti kako bi se omogućilo mjerenje učinaka i praćenje ostvarenja postavljenih ciljeva.

Preporuke nisu izvršene. Društvo nije donijelo strateški plan razvoja. U rujnu 2014. je sastavilo Program restrukturiranja, a tijekom 2015. je sudjelovalo u izradi Strateškog plana razvoja Grada i Županijske razvojne strategije. Izrada dugoročnog strateškog plana je planirana tijekom 2016. kako bi plan bio u skladu sa lokalnom i regionalnom strategijom, odnosno nakon što osnivač doneše odluku o modelu i načinu sanacije Društva. Godišnjim programom rada, odnosno planom poslovanja nisu utvrđeni naturalni pokazatelji i pokazatelji uspješnosti, odnosno pokazatelji za mjerjenje učinaka i praćenja ostvarenja postavljenih ciljeva. Potrebno je pratiti izvršenje preporuka.

## 2. Mjerjenje i izvješćivanje o postignutim rezultatima

- 2.1. Preporučeno je u izvješćima o radu iskazati usporedbu naturalnih pokazatelja i pokazatelja uspješnosti s ranijim razdobljima te podatke o ukupnim troškovima po jedinici obavljene usluge.

Preporuke su izvršene. Društvo je u izvješću o radu za 2014. iskazalo usporedbu naturalnih pokazatelja i pokazatelja uspješnosti s ranijim razdobljima te podatke o godišnjem prihodu i trošku po zaposleniku, odnosno prosječnom trošku radnog sata po zaposleniku i potreban broj sati po jedinici obavljene usluge. Nije potrebno pratiti izvršenje preporuka.

## 3. Postizanje planirane svrhe osnivanja društava

- 3.1. Preporučeno je u finansijskim izvještajima prikazati fer i istiniti finansijski položaj društva te donijeti odluke i program mjera za pokriće gubitaka. Također, obračunavati i isplaćivati plaće zaposlenicima u skladu sa smjernicama osnivača.

Preporuke su izvršene. Društvo je pozajmice od osnivača i kredit poslovne banke iskazalo u finansijskim izvještajima u okviru dugoročnih obveza za primljene kredite i pozajmice. U rujnu 2014. je izradilo Program restrukturiranja kojim je predložen model sanacije Društva, pokrivanje gubitka i modeli za daljnje djelovanje, međutim osnivač se nije očitovao na prijedloge te u vrijeme obavljanja provjere nije donesena odluka o modelu sanacije i pokrivanja gubitka. Plaće zaposlenika su obračunane i isplaćene u skladu sa smjernicama osnivača. Nije potrebno pratiti izvršenje preporuka.

## **Gospodarske zone Prelog d.o.o., Prelog**

### 1. Postavljanje poslovnih ciljeva

- 1.1. Preporučeno je donijeti strateški (dugoročni) plan razvoja, godišnji program rada, odnosno plan poslovanja te definirati misiju, viziju i ciljeve poslovanja.

Preporuke su djelomično izvršene. Društvo je za 2016. donijelo godišnji plan poslovanja, koji sadrži cjenik usluga, poslovnu politiku, plan zapošljavanja, plan prihoda i rashoda te plan nabave za 2016. Društvo nije donijelo strateški (dugoročni) plan razvoja te nije definiralo misiju, viziju i ciljeve poslovanja. Potrebno je pratiti izvršenje preporuka.

## 2. Mjerenje i izvješćivanje o postignutim rezultatima

- 2.1. Preporučeno je u izvješćima o radu iskazati usporedbu pokazatelja uspješnosti s ranijim razdobljima te podatke o ukupnim troškovima po jedinici obavljene usluge.

Preporuke su djelomično izvršene. Izvješće o stanju Društva za 2014., između ostalog, sadrži podatke o stanju imovine, ukupnim prihodima i rashodima po razdobljima, rezultatu poslovanja, opis glavnih rizika i nesigurnosti, izjavu o zaduženosti te plan poslovanja i investicija za naredno razdoblje, a kao pokazatelji uspješnosti poslovanja su obuhvaćeni ostvareni prihodi i dobit, uz usporedbu s ranijim razdobljima. U tijeku je proširenje poslovne zone za novih 161 000 m<sup>2</sup> te je planirana izgradnja inkubatora za poduzetnike početnike, parkirališta i druga komunalna infrastruktura financirana potporama Grada, a koncem 2015. su donesene odluke za naplatu naknade za održavanje kanalizacije. Stoga izvješćima o radu treba obuhvatiti i druge pokazatelje uspješnosti poslovanja kao što su pokazatelji likvidnosti, aktivnosti, zaduženosti, troškovi po jedinici obavljene usluge. Potrebno je pratiti izvršenje preporuka.

## 3. Postizanje planirane svrhe osnivanja društava

- 3.1. Preporučeno je s osnivačem urediti način financiranja poslovanja Društva, pribaviti potrebne resurse za obavljanje djelatnosti te urediti imovinsko pravne odnose za kanalizaciju, odnosno vodne građevine, u skladu s odredbama Zakona o vodama.

Preporuke nisu izvršene. Društvo nije s osnivačem uredilo način financiranja i poslovanja te nisu pribavljeni potrebni resursi za obavljanje poslovne djelatnosti. Ima jednog zaposlenika za administrativne poslove na pola radnog vremena. Društvo ne obavlja poslovnu djelatnost, već vodi imovinu i investicije Grada Preloga (dalje u tekstu: Grad) te likvidnost Društva u cijelosti ovisi o ostvarenim potporama Grada, a nema opremu i druge resurse potrebne za obavljanje djelatnosti za koje je osnovano. Društvu je u 2012. iz gradskog komunalnog društva prenesena vrijednost kanalizacije, odnosno vodnih građevina u vlasništvu Grada. Grad je u listopadu 2015. donio Odluku o naknadi za održavanje kanalizacije, kojom je utvrđen iznos naknade, uz obračun na temelju podataka o stvarnoj potrošnji od strane javnog isporučitelja vodne usluge. Prema obrazloženju Grada, navedena Odluka je donesena za prijelazno razdoblje, odnosno do konačne izgradnje kanalizacijske mreže, kada će se komunalne vodne građevine prenijeti u vlasništvo javnog isporučitelja vodnih usluga na području Županije. Rok za prijenos komunalnih vodnih građevina na javnog isporučitelja vodnih usluga je istekao u svibnju 2014. Potrebno je pratiti izvršenje preporuka.

## II. UČINCI IZVRŠENIH PREPORUKA

Od 41 preporuke, izvršeno je 29, četiri preporuke su djelomično izvršene, a osam preporuka nije izvršeno. U provjeri izvršenja danih preporuka koje se odnose na poduzimanje aktivnosti za postavljanje poslovnih ciljeva, mjerenja i izvješćivanja o poslovnim ciljevima te postizanja planirane svrhe osnivanja trgovačkih društava u vlasništvu jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave na području Međimurske županije, Državni ured za reviziju ocjenjuje da je postignut zadovoljavajući napredak. Kod četiri društva (Regionalna razvojna agencija Međimurje Redea d.o.o., Čakovec, Međimurski sajam poduzetništva Mesap d.o.o., Nedelišće, Međimurska energetska agencija Menea d.o.o., Čakovec i Razvojna agencija grada Čakovca Čakra d.o.o., Čakovec) su većim dijelom utvrđeni pozitivni učinci, a kod društva Gospodarske zone Prelog d.o.o., Prelog, su pozitivni učinci utvrđeni u manjem dijelu.

Kod dva društva (Međimurski sajam poduzetništva Mesap d.o.o., Nedelišće i Međimurska energetska agencija Menea d.o.o., Čakovec) su utvrđeni pozitivni učinci u poduzimanju aktivnosti na temelju kojih su utvrđeni vizija, misija i ciljevi poslovanja, dva društva (Regionalna razvojna agencija Međimurje Redea d.o.o., Čakovec i Međimurski sajam poduzetništva Mesap d.o.o., Nedelišće) su planovima utvrdila naturalne pokazatelje i pokazatelje uspješnosti za mjerenje učinaka i praćenja ostvarenja postavljenih ciljeva, jedno društvo (Međimurski sajam poduzetništva Mesap d.o.o., Nedelišće) je donijelo dok jedno društvo (Međimurska energetska agencija Menea d.o.o., Čakovec) u vrijeme obavljanja provjere izvršenja izrađuje Strateški plan razvoja. Jedno društvo (Gospodarske zone Prelog d.o.o., Prelog) je donijelo godišnji plan poslovanja.

Društva su poduzela aktivnosti za uspostavu odgovarajućeg mjerenja, praćenja i izvješćivanja o postignutim poslovnim rezultatima. Izvješćima o radu, odnosno poslovanju su iskazane analize broja zaposlenih po vrstama poslova, usporedba pokazatelja uspješnosti s ranijim razdobljima, podaci o troškovima po jedinici obavljene usluge i drugi pokazatelji uspješnosti poslovanja, ovisno o djelatnostima kojima se društvo bavi te sadrže obrazloženja iz kojih je vidljivo zbog čega je postignuta postojeća razina rezultata.

Društva su s osnivačima uredila način financiranja poslovanja, plaće i prigodne nagrade zaposlenicima su obračunane u skladu sa smjernicama i odlukama osnivača, a u finansijskim izvještajima je prikazan fer i istinit finansijski položaj društva. Dva društva (Međimurska energetska agencija Menea d.o.o., Čakovec, Međimurski sajam poduzetništva Mesap d.o.o., Nedelišće) su s osnivačima definirala aktivnosti i način suradnje za realizaciju poslovnih i strateških ciljeva poslovanja.